

為發揮好中國與葡語國家「精準聯繫人」角色，特區政府以多維度舉措推動中國與葡語國家在經貿、科技、文旅、人才建設等方面的深度合作，不斷提升中葡平台內涵。以專項工作組方式，促成多個項目落地，包括推動「中國 500 強」建材家居龍頭企業、大型糧油企業在葡語國家建設廠房，並促成大宗農產品採購。

第十七屆「中葡文化週」首次實現澳門、北京、中山三地聯動，匯聚 9 個葡語國家及內地、澳門共 84 位藝人與手工藝師，呈現豐富多元的文化盛宴，參與人次近 12.8 萬。此外，舉辦「第二屆中國—葡語國家經貿博覽會（澳門）」、「2025 巴葡科技企業（澳門）創新創業大賽」等活動，並促進內地與葡語國家在金融保險、電商、科研等領域合作；推動中葡合作基金落實更多投資項目，充分發揮中葡合作「精準聯繫人」作用。

國家發展改革委會與澳門特區政府於 12 月 5 日共同召開支持澳門全面參與和助力「一帶一路」建設第七次聯席會議，支持澳門在共建「一帶一路」中拓展更具潛力的合作空間，在國家高水平對外開放中發揮更大作用。

國家商務部台港澳司、中國對外承包工程商會及澳門招商投資促進局共同組織「中國內地與澳門企業聯合走出去代表團」，於 12 月 7 至 11 日帶領內地及澳門企業，前往印尼及馬來西亞，到當地有中國基建業界參與的重大項目實地考察，深入明瞭解最新基建計劃、合作項目和相關配套政策，與當地及內地企業共同搭建務實合作的橋樑，拓展「一帶一路」市場及自身業務。



【2025 施政重點】發揮「精準聯繫人」作用 豐富中葡平台功能

重大工程有序開展，積極優化房屋政策



特區政府務實有序開展四項重大工程，為四大重點項目預留建設用地，同時有序推進分區詳細規劃工作，並積極優化房屋政策，調整各類房屋供應計劃，全力打造澳門成為宜居宜遊城市。

澳琴大學城建設進展順利

澳琴雙方為建設澳琴國際教育（大學）城成立專責小組，分階段推進澳琴國際教育（大學）城項目建設。第一期透過使用合作區已有設施，安排澳門大學、澳門理工大學、澳門旅遊大學入駐。

第二期為「澳門大學合作區校區」地段建設期，澳門大學橫琴粵澳深度合作區校區於 2025 年 12 月 12 日舉行動工儀式，作為澳琴國際教育（大學）城第二期核心工程，澳大合作區校區的動工，標誌着澳琴教育一體化從「使用現有設施」向「實體建設」的關鍵跨越。澳大合作區校區項目出讓總用地面積約 37.56 萬平方米，施工期為三年，計劃於 2028 年部份啟用，2029 年全面建成。

第三期為澳門理工大學、澳門旅遊大學合作區校區地段建設期，2026 年購地並於 2027 年動工，2030 年基本建成。

目前已開展澳門理工大學和澳門旅遊大學合作區校區的論證和規劃，並開展橫琴德智廣場改造項目，推進落實三所公立大學首期延伸辦學。持續與國家教育部和廣東省溝通，推動出台延伸辦學管理辦法。

打造綜合旅遊文化區

為推動澳門文化旅遊產業的創新與可持續發展，特區政府正積極規劃建設澳門國際綜合旅遊文化區，致力打造兼具文化底蘊與時代特色的高規格文化空間，形成集文化展演、藝術交流、旅遊休閒與商業配套於一體的文化新地標。

已委託中國旅遊研究院開展文化區的前期規劃和論證工作，並於 2025 年 11 月 13 日至 12 月 26 日就項目定位、建築選址、設施配套及營運管理等開展意見收集，期間面向公眾以及專業團體舉辦多場意見收集會。

文化區的建設旨在進一步深化澳門「世界旅遊休閒中心」的內涵，推進「以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地」的建設，落實「文化澳門」的發展願景。項目包括澳門國博文化館、澳門國際表演藝術中心及國際當代美術館（暫名）。

加強航空運輸競爭力

特區政府將充分發揮澳門「一國兩制」、國際貿易自由港、獨立關稅區、國際航權資源等優勢，推進澳門國際機場擴建工程及橫琴前置貨站建設，構建澳琴兩地高效聯運體系，提升

澳門國際機場的航空貨運規模和競爭力，開闢對外開放新通道，深度融入粵港澳大灣區發展。

澳門國際機場橫琴前置貨站於 2025 年 10 月 28 日正式奠基，將打造成為澳琴區域物流新樞紐，進一步完善粵港澳大灣區的現代物流體系。項目由澳門國際機場專營公司與內地物流公司合資建設，已完成地質勘探和方案設計，於 2025 年 5 月啟動軟基處理工程，並於 10 月開展主體工程，該專案計劃 2027 年投入運營。

科技研發產業園規劃論證

特區政府建立跨部門的科技研發產業園工作組，開展科技園的規劃及建設工作，委託專業團隊開展前期研究，先後調研內地、國外多個科技園區，就科技園的項目定位、配套支持政策、基建設施等內容進行深入研究並聽取社會各界意見。

科技研發產業園以打造「內地優質科技企業出海陣地、海外前沿科技項目落戶服務站、澳門產學研基地」為核心定位，聚焦生物醫藥、集成電路、數字科技及航天科技四大重點產業方向，致力構建「科研—孵化—轉化—服務」一體化的創新生態體系。產業園初步選址偉龍馬路及新城 E1 區西側兩個地段。

偉龍馬路地段靠近澳門國際機場及澳門科技大學，地段總用地面積約 8.3 萬平方米，主要聚焦發展生物醫藥產業，佈局高端研發平台、定制化廠房及產業服務配套。新城 E1 區西側地段總用地面積約 17.7 萬平方米，將重點建設數字科技、集成電路、航天科技等功能板塊，並配置數據及算力中心、城市會客廳、公共服務大廳及濱水活動空間。

推進分區詳細規劃工作

特區政府繼續推進外港區-1、外港區-2、北區-1 及氹仔中區-2 規劃分區詳細規劃的編製，持續完善小區規劃工作，並開展《路環石排灣都市化規劃（東側）調整研究》的匯總研究。

年內完成檢討及調整土地溢價金的基數，合理調整土地使用成本。此外，特區政府對已收回的土地採取「規劃利用 + 臨時使用」雙軌模式盤活土地利用，目前正推進 5 幅土地，總面積達 3 萬平方米，作為康體及停車臨時用途的前期工作。有序推進都市更新，除繼續推進「祐漢七棟樓群」等項目外，也積極完善制度，允許地段內任一業權人申請規劃條件圖。

特區政府持續優化工程協調機制，提升合併施工比例，截至 2025 年 9 月 30 日，「優化道路工程協調工作組」已審議 678 宗道路工程項目，協調 140 宗項目合併施工，降低掘路次數。

同時適時調整各類房屋供應計劃，更好匹配不同收入水平居民的住房需求。在平衡房屋供應方面，社屋經屋建設穩步推進，房屋分配機制持續完善，包括研究放寬 2 人家團可分配兩房單位，縮短輪候時間；並啟動經屋置換制度可行性研究，切實回應居民的住屋需求。